

# Compte-rendu

## Réunion du Groupe Départemental des Directeurs d'École

### 15 avril 2025

#### Membres présents :

- Janique Frayer-Miettaux, IEN A-DASEN
- Guillaume Boulade, IEN Montceau-les-Mines,
- Frédérique Godard, Référente Départementale des Directeurs (secrétaire de séance),
- Carole Pelletier, Directrice circonscription Autun,
- Nathalie Desmarais, Directrice circonscription Chalon1,
- Florence Chabas, Directrice circonscription Chalon2,
- Céline Lalouette, Directrice circonscription Charolles,
- Elodie Felkiel-Roppa, circonscription Le Creusot
- Isaline Da Costas Pinho, Directrice circonscription Louhans,
- Françoise Barthélémy, Directrice Crèches-sur-Saône circonscription Mâcon sud
- Laëtitia Peifer, Directrice circonscription Montceau-les-Mines
- Nelly Léglise, Directrice circonscription Tournus,
- Sandrine Bérard, représentante SNUipp

#### Membres excusés :

- Mathieu Coulon, IEN Louhans,
- Frédéric Péhu, Directeur Senozan circonscription Mâcon nord
- Virginie Mazille, représentante SNUDI-FO

#### Ordre du jour :

- 1- Bilan des formations de directeurs
- 2- Point sur l'évaluation des directeurs
- 3- Rôle du GDDE
- 4- Espace numérique des directeurs
- 5- Autres questions

#### 1-Bilan des formations de directeurs

##### Formation initiale

- en novembre 2024 et en janvier 2025 (12 jours au total, qui font suite aux 12 jours + 2 jours de l'an dernier, avant la prise de fonction) = fin de la formation des directeurs inscrits sur la LA 2024 et qui ont obtenu un poste à la rentrée 2024
  - Thématiques diverses: les missions, l'école inclusive, le climat scolaire, la sécurité, le numérique, l'action sociale, l'argent à l'école, les intervenants, le règlement d'école, les relations école-mairie, les relations école-famille, le parcours de l'élève, les liaisons intercycles, etc...
- en février 2025 : 3 jours préalables, pour les directeurs inscrits sur la LA 2025
  - Les missions (focus sur le pilotage pédagogique), les évolutions de la fonction, etc...  
Ceux qui obtiendront un poste à la rentrée 2025 continueront leur formation après leur prise de fonction (3 semaines + 2 semaines + 3 jours)  
Déjà 2 ou 3 jours prévus en juin pour préparer la rentrée

## Formation continue : le pilotage pédagogique

- en novembre et en janvier (12 jours au total) = formation « test », directeurs ciblés par les IEN, en fonction des besoins de stages des étudiants contractuels en formation (lieu et niveau de classe)
  - Thématiques : l'animation d'équipe, la conduite du changement, la gestion des conflits, la communication, le parcours des élèves, les liaisons, l'évaluation,...
- très bons retours, de la part des stagiaires mais aussi des IEN qui ont pu mesurer quelques effets lors des évaluations des directeurs
- 12 février ou 16 avril (3h), auprès de tous les directeurs, en circonscription, avec la mise en œuvre des nouveaux programmes comme appui au pilotage pédagogique

*Mme Frayer-Miettaux informe le groupe que des formations seront déployées l'an prochain auprès des enseignants de cycle 3 sur les nouveaux programmes mathématiques (notamment les probabilités)*

*12-13 mai : un séminaire national est organisé à Paris sur le pilotage pédagogique des directeurs et sur le rôle des référents directeurs dans l'accompagnement de cette évolution. F. Godard y participera.*

## 2-Point sur l'évaluation des directeurs

Les évaluations de directeurs ont commencé dans la plupart des circonscriptions.

Les retours des directeurs concernés sont positifs, il s'agit surtout d'un échange constructif et bienveillant avec son IEN, cela permet de faire un point sur les missions du directeur, sur l'école et notamment les résultats aux évaluations nationales, d'évoquer les besoins en formation.

Le document d'auto-positionnement préalable à l'entretien d'évaluation n'est pas trop lourd à remplir selon les directeurs.

Mme Frayer-Miettaux évoque également le retour positif des IEN qui peuvent prendre plus de temps pour connaître les directeurs/rices et les écoles, en dehors des contextes de situation de crise.

Des besoins en formation PSC1 pour les directeurs sont mis en avant ; Mme Frayer-Miettaux informe le groupe qu'un vivier est en train de se constituer et d'être formé au niveau de la Saône-et-Loire pour pouvoir ensuite se déployer auprès des directeurs et des enseignants.

## 3-Rôle du GDDE

*cf. rapport de l'IGESR sur le pilotage pédagogique des écoles par les directeurs : une partie est consacrée au rôle du GDDE et donne des pistes de réflexion.*

La vocation première du GDDE est de se doter d'un relais directeur d'école par circonscription

- relayer les travaux du groupe dans les circonscriptions, notamment lors des réunions de directeurs.



Leviers identifiés pour développer l'action du GDDE dans le département (en lien avec les projets décrits dans le rapport de l'IGESR, et pour certains déjà expérimentés) :



- Selon les directeurs du groupe, la forme des réunions de circonscription pour les directeurs est à questionner : leur nombre (début et fin d'année en général) paraît parfois insuffisant, les besoins des directeurs débutants et chevronnés ne sont pas forcément les mêmes, il s'agit souvent de réunions d'information (bien que comptées dans les heures de formation) et ne sont pas propices à de réels échanges entre pairs.

Une des difficultés évoquées par le groupe est aussi que les enseignants adjoints ne connaissent pas les missions des directeurs, et notamment leurs dernières évolutions, ce qui entrave le sentiment de légitimité et complique leur tâche.

La loi Rilhac prévoit pourtant que : « *L'ensemble des missions associées à l'emploi de direction d'une école fait partie de la formation initiale des professeurs des écoles.* »

La nécessité d'une (in)formation de tous les enseignants est donc avancée, il faut réfléchir à la forme qu'elle pourrait prendre : peut-être une circulaire départementale sur laquelle s'appuierait les IEN pour leur présentation de début d'année prochaine ?

⇒ A préparer pour la prochaine réunion du GDDE

- Un espace numérique à destination des directeurs d'école est en train de voir le jour (cf. paragraphe 3)
- Des « ateliers » directeurs pourraient se développer, sur le principe des cafés directeurs animés par F. Godard dans les circonscriptions de Charolles et Tournus (+ 1 essai au Creusot)



Animation par les directeurs du groupe ? Avec la Référente directeurs (ou pas) ? Avec l'IEN (ou pas) ? Thématiques définies à l'avance ? Intervenants ? ...

⇒ A proposer en Conseil d'IEN

⇒ A mettre à l'ordre du jour de la prochaine réunion du GDDE

- L'Ecole 71 est considérée comme très utile par les directeurs : à la fois des ressources, un rappel des procédures et des temps forts de l'année, ... Elle paraît suffisante pour l'instant, l'espace consacré aux directeurs pourrait être un peu développé et les directeurs du groupe pourraient également rédiger des articles. Des projets et des expérimentations en lien avec les missions des directeurs pourraient y trouver leur place, sur le modèle de « En direct des classes ». *Exemple présenté par Florence Chabas : le café des parents* Le contact des directeurs du GDDE pourrait figurer dans l'infolettre pour qu'ils soient mieux identifiés par leurs collègues de circonscription.

#### 4-Espace numérique des directeurs

Enfin des avancées !

Travail en lien avec Natacha Muzy, chargée de communication qui remplace Anha Benammour, et Mathieu Sauvé, ERUN de la circonscription ASH + en parallèle de la refonte du site Circo71.

A signaler : le rapport sur le pilotage pédagogique des directeurs paru en juillet 2024 et évoqué plus haut préconise la création d'un espace numérique dédié aux directeurs dans chaque académie et/ou département pour regrouper tous les documents nécessaires au pilotage (donc on est en phase).

Cet espace devrait être prêt pour la fin d'année scolaire ; il pourra être présenté à la prochaine réunion du GDDE, puis aux réunions de directeurs de fin d'année ou de début d'année scolaire 2025-2026 ; il s'agira ensuite de le faire connaître, de l'enrichir (sans l'alourdir) et de maintenir une veille efficace.

Attention aussi à ce qu'il ne soit pas redondant avec les sites de circonscriptions.

#### 5- Autres questions

- Demandes des directeurs :
  - donner les noms des tuteurs des néo-directeurs le plus tôt possible
  - connaître les dates des stages de réussite dès la rentrée de septembre

- quelle réponse apporter aux enseignants qui demandent une autorisation d'absence pour le jour de la rentrée pour amener leur enfant à l'école ?  
*Mme Frayer-Miettaux rappelle que ce n'est pas un motif d'absence autorisé, un point sera refait en conseil d'IEN.*
  - Vote électronique : existe-t-il de nouvelles informations pour pouvoir mettre en œuvre cette modalité de vote l'an prochain ?  
*Une liste des plateformes compatibles avec le RGPD est publiée par l'UGAP ; un article sera consacré à ce sujet dans un prochain numéro de L'Ecole71.*
  - Procédures de passages et maintiens : pourrait-on prévoir une case supplémentaire dans les fiches de dialogue pour les cas où les parents refusent la décision du conseil des maîtres et où l'équipe ne souhaite pas recourir à la commission d'appel ?  
*Les fiches pourront être retravaillées l'an prochain.*
- Services civiques : ils devraient être reconduits à la rentrée prochaine.
  - Sorties scolaires : le nouveau formulaire en ligne pour les sorties scolaires est beaucoup plus compliqué que le précédent (et donc bien plus long à remplir), il faut renseigner le nom et numéros de téléphone de tous les accompagnateurs → en théorie, il faudrait demander une autorisation au parents de transmettre leurs données personnelles.
  - Santé scolaire : M. Boulade soumet au groupe une question d'une école concernant des cas de teigne. Il s'étonne que les médecins ou infirmières scolaires ne soient pas plus sollicités par les directeurs lorsque leur domaine de compétences est en jeu. Il existe des documents qui pourraient faciliter la gestion de certaines situations en matière de santé, ainsi que la communication avec les familles.

Un espace « santé » pourrait trouver sa place sur le site Circo71, il serait confié à Anne Bertaud, Infirmière conseillère technique.

La prochaine réunion du groupe est programmée le **lundi 23 juin 2025, de 9h à 12h, à la DSDEN.**

La secrétaire de séance, F. Godard